

FENDEL & PARTNER  
UNTERNEHMENSBERATUNG

# NEUES VON DER KUNST, ZU FÜHREN UND SICH FÜHREN ZU LASSEN



**Liebe Leserin, lieber Leser, guten Tag!**

Unser Adventskalender (gestaltet von [Michael Sowa](#)) hält hinter jedem Türchen ein kleines Gedicht bereit (was wir vorher nicht wussten). "Klein" hat dabei eine besondere Bedeutung: die verwendeten Worte sind "klein", auch Kitsch und Pathos, sofern vorhanden, sind nur klein. Aber wenn man möchte, steckt doch eine ganze Menge "Großes" drin. Zum Beispiel am 8. Dezember:

" Vom Himmel fällt ein Stern, ein kleiner,  
unmittelbar vor meine Füße.  
Wahrscheinlich schickt mir irgendeiner  
auf diese Weise schöne Grüße."

Es ist wie im richtigen Leben: Bevor man das erste Türchen öffnet, weiß man nicht, was kommen wird. Und wenn einem etwas vor die Füße fällt, weiß man vielleicht noch nicht sofort, was sich damit anfangen lässt.



Der springende Punkt ist: **Will man** sich darüber freuen, dass da unverhofft etwas vor die eigenen Füße gefallen ist? **Will man** es als Gruß sehen, als Ausdruck dessen vielleicht, dass einem das Leben wohlgesonnen ist?

Oder **will man** darin einen Stolperstein sehen, der in böser Absicht geworfen wurde?

Wollen oder Nicht-Wollen, das ist hier die Frage. Unten geht es mit Antworten weiter.

## Inhalt

[Leichter vorankommen. Wirklich?](#)

[Tipp zum Selbst-Coaching](#)

[Geheimtipp: Lieferanten, die wir empfehlen](#)

[Aktuelle Workshops: Der Kreis ohne Namen](#)

[Aktuelles zum Buch](#)

[PDF-Druck-Version](#)

[Archiv früherer Newsletter](#)

[Newsletter abonnieren](#)

[Ihr 3 Minuten - Feedback zum Newsletter](#)

Immer wenn [Zusammenarbeiten](#) wichtig ist: Fendel & Partner unterstützt Sie bei Aufgaben wie [Potenzial-Entwicklung](#), [Veränderung & Wachstum](#), [Team-Entwicklung](#), [Lösungswege aus Konflikten](#), [Strategie & Business-Development](#) & [Stakeholder Management](#).

### nicht-linear



Ob man etwas will oder ob man es nicht will, ist keine lineare Antwort, sondern eine nicht-lineare. Der eigene Wille macht den Unterschied, und er richtet sich nicht unbedingt nach den besten Argumenten. Wollen kann man etwas auch trotz all seiner Nachteile, oder sogar, obwohl jede Vernunft dagegen spricht. Man tut es, weil man es tun will. Vielleicht ist das sogar etwas Poetisches.

Natürlich fällt einem kein Stern vor die Füße.

Andererseits: wer wünscht sich nicht ganz schnell etwas, wenn er eine Sternschnuppe sieht? Auch Wünsche sind nichts Lineares, und dennoch: ganz selbstverständlich senden

wir Glück- und Genesungswünsche, herzliche Grüße, fröhliche Weihnachten ... Und **sie sind wirksam**, wenn sie ehrlich gemeint sind.

### durch Verbindung

Wünsche kommen aus dem eigenen Inneren, wenn man mit sich selbst in guter Verbindung ist (**innere Arbeit**). Wünscht man jemandem etwas, baut man eine Verbindung zu diesem Menschen. Nähe entsteht. Das kann man auch körperlich spüren. Mit nahestehenden Menschen gemeinsam kann man vieles verändern, das man nicht für möglich gehalten hätte. Auch da findet Nicht-Lineares statt.

### durch Vergebung

**Vergebung** findet da statt, wo man Frieden schließt mit dem, was geschieht, und mit den Akteuren, die es verursachen. Das Seltsamste daran: es macht beide Seiten frei. Frei dafür, alles auch ganz anders zu sehen zu können, frei für neue Verbindungen. Vielleicht ist Vergeben das Nicht-Linearste, das es gibt? Die Entscheidung zwischen "ist mir ein Stern vor die Füße gefallen?" oder "schon wieder ein neues Hindernis!" trifft man ganz allein selbst. Man könnte es also auch bewusst tun.

### durch Transformation

Vergebung transformiert Geschehenes und ist ein Motor für tiefgreifende qualitative **Veränderung**. Der pure Wille, leichter voranzukommen, kann transformierend wirken, indem er die Prioritäten neu verteilt. Nicht, weil man es muss (linear), sondern weil man es will (nicht-linear). Wenn es gelingt, das zu wollen, was man muss, wird sogar das Müssen transformiert. Vorteil: Das eigene Tun geht leichter von der Hand und ist wirksamer.

### hin zum Flow

Über etwas, das einem vor die Füße fällt, kann man stolpern und sich ein Bein brechen,



**"Die Kunst des Zusammenarbeitens" zu Weihnachten!**

Dieses Buch kann man Freunden

**und** Feinden schenken, denn es dient dem friedlichen Zusammenleben und -arbeiten von Menschen. Man braucht einige Zeit, um es zu lesen, es wirkt langfristig und verdirbt nicht. Es hat sogar etwaZeitloses.

Nebenbei ist es fast so grün wie ein Christbaum, nadelt aber nicht, und oben rechts in der Ecke hängt sogar eine Art Christbaumkugel.

Man kann es **überall** da kaufen, **wo es Bücher gibt**, und man kann es auch **bei uns kaufen. Wenn Sie möchten, mit einer Widmung.**

Es kostet 39,95 €. Frei Haus.

man kann es aufheben und wegschleudern, man kann sich darüber ärgern und es sogar verwünschen, man kann einen Anschlag darin vermuten und sich auf die Suche nach dem Täter machen. Wahrscheinlich kommt man dann leicht in einen **ZickZack-Modus**, immer wieder rauf und runter, und das Vorankommen wird erheblich erschwert.

Wenn man möchte, kann man es auch als Zeichen sehen. Als Zeichen der Ermutigung, zur Umkehr, zum Weitergehen oder auch zu einem Moment der Stille und Ruhe. Darüber kann man sich freuen, wenn man sich freuen möchte. Und so könnte man in einen Flow kommen, indem man den Zeichen folgt, die Erleichterung versprechen: linear und nicht-linear, verbunden mit sich selbst und anderen.



### nicht jetzt?

Man kann es auch als Zeichen sehen und sich dafür entscheiden, diesem Zeichen jetzt nicht folgen zu wollen. Vielleicht später. Vielleicht bald. Vielleicht erst beim nächsten Zeichen.

## Tipp zum Selbst-Coaching



Kennen Sie es, dass Ihr Vorankommen völlig blockiert wird? Und keine Sicht mehr da ist, wie irgendetwas irgendwie noch funktionieren könnte? Vielleicht hilft Ihnen das hier, den Nebel zu lichten:

### Stau auflösen und wieder vorankommen

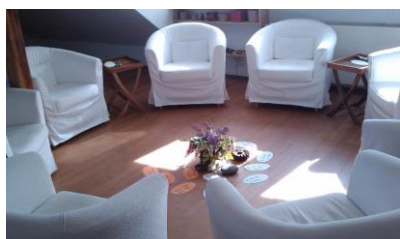
## Geheimtipp: Lieferanten, die wir empfehlen

The screenshot shows a website for 'Naranjas del Carmen'. At the top, there are navigation tabs for 'MANDARINEN SAFTEN', 'FRÜHHAAR FRÜHSTÜCK', 'REISE # BÜRO', and 'WER ERHält WIE?'. Below the tabs is a search bar and a 'MEIN EINKAUFSKORB 0' button. The main content area features a large image of a basket of oranges. To the right of the image, the text reads: 'Die "Naranjas" ...'. Below the image, there is a small paragraph of text: 'Naranjas del Carmen ...'. At the bottom, there is a small text block: 'Grüßchen der Zukunft ...'.

Unbehandelte Mandarinen und Orangen aus Spanien, direkt von den Bäumen, auf Bestellung gepflückt: frisch, saftig, köstlich. Ins Haus geliefert von einem alten Familienunternehmen mit einer gut gelaunten, jungen, quicklebendigen Führungscrew.

[www.naranjasdelcarmen.com](http://www.naranjasdelcarmen.com)

## Aktuelle Workshops Der Kreis ohne Namen



Am 25. Januar gibt es den nächsten **Kreis ohne Namen**: Wir werden mit der **Emergenz-Weg-Perspektive** arbeiten, die es erlaubt, dem zu folgen, was sich entwickeln will. Ideal für viele Fragen, die mit Projekten und Teams zu tun haben. Bringen Sie Ihren aktuellen Fall mit. Wenn Sie Lust haben, am **25. Januar** dabei zu sein, melden Sie sich einfach **hier** an. Kostenbeitrag: 30 €

Wir wünschen Ihnen ein friedliches Weihnachtsfest und eine gute Reise in ein gutes neues Jahr.

Mit herzlichen Grüßen  
Ihre Dorothee Fendel, Franz Fendel und Benedikt Fendel



FENDEL & PARTNER  
UNTERNEHMENSBERATUNG

## Aktuelles zum Buch



### Blick ins Buch

**Die Kunst des Zusammenarbeitens.**  
Sich selbst und andere wirksam führen.

Überall zu kaufen: [HAUFE-Shop](#),  
[Amazon](#), [Weltbild](#), bei ihrem [Lieblingsbuchhändler](#) oder [über uns](#).

[www.kunst-des-zusammenarbeitens.de](http://www.kunst-des-zusammenarbeitens.de).

## Das sind die Arbeitsfelder, in denen wir Sie unterstützen können



Potential-Entwicklung



Veränderung & qualitatives Wachstum



Team-Entwicklung



Lösungswege aus Konflikten & Blockaden



Strategie & Business Development & Stakeholder Management

## Das sind unsere Leistungen

Beratung   Coaching   Facilitation & Moderation   Kommunikation

Leadership-Ausbildung   Team-Coaching   Workshops

## Schnelle Links

[Fendel & Partner](#)

[Akademie](#)

[Newsletter-Archiv](#)



+ 49 6151 9769137 und 9769136 | [service@fendel-und-partner.de](mailto:service@fendel-und-partner.de)